

# **BILENDI**

Société anonyme

4, rue de Ventadour

75001 Paris

---

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

Becouze  
34, rue de Liège  
75008 Paris

S.A.S. au capital de 309 700 €  
324 470 427 RCS Angers

Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la  
Compagnie Régionale Ouest Atlantique

Deloitte & Associés  
6, place de la Pyramide  
92908 Paris-La Défense Cedex

S.A.S. au capital de 2 201 424 €  
572 028 041 RCS Nanterre

Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la  
Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

# BILENDI

Société anonyme

4, rue de Ventadour

75001 Paris

---

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

---

À l'Assemblée Générale de la société BILENDI

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BILENDI relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

### **Observations**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les paragraphes « Changement de réglementation comptable » et « Apport partiel d'actifs » de l'annexe aux comptes annuels. Ces paragraphes décrivent, respectivement, le changement de méthodes comptables résultant de la première application du règlement ANC n° 2022-06, ainsi que l'absence de comparabilité des états financiers consécutive à l'apport de l'activité opérationnelle de BILENDI S.A. au profit d'une filiale.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les notes « Immobilisation financières et valeurs mobilières de placement », et « Reconnaissance du chiffre d'affaires » du chapitre « Règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels exposent les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation de ces éléments. Nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-avant, des informations fournies dans les notes correspondantes de l'annexe aux comptes annuels et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

La note « Apport partiel d'actif » de l'annexe aux comptes annuels expose les modalités de comptabilisation de l'opération intervenue au cours de l'exercice, ainsi que ses incidences sur la comparabilité des comptes. Nous avons vérifié le caractère approprié du traitement comptable retenu, des informations fournies dans la note correspondante de l'annexe aux comptes annuels et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

### **Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

### **Informations relatives au gouvernement d'entreprise**

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

### **Autres informations**

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris et Paris-La Défense, le 30 avril 2026

Les commissaires aux comptes

Becouze

Deloitte & Associés

 **Fabien BROVEDANI**



Fabien BROVEDANI

Cécile REMY

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement	7 942	7 942		
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	11 361 670	6 891 003	4 470 666	2 561 233
Fonds commercial	3 739 813		3 739 813	3 739 813
Autres immobilisations incorporelles				545 317
Avances, acomptes sur immo. incorporelles	421 410		421 410	1 124 582
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions				
Instal. techniques, matériel et outillage indust.				
Autres immobilisations corporelles	863 492	577 111	286 381	403 058
Immobilisations en cours, avances et acptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations	110 402 311	3 017 140	107 385 171	48 149 515
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés	53 750		53 750	53 750
Prêts				10 846
Autres immobilisations financières	956 798		956 798	504 861
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>127 799 244</b>	<b>10 485 254</b>	<b>117 313 990</b>	<b>57 092 974</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production				
Produits finis				
Marchandises				187 686
Avances et acomptes versés sur commandes				
<b>CREANCES</b>				
Créances clients et comptes rattachés	5 009 468		5 009 468	7 286 213
Autres créances	8 236 571		8 236 571	3 170 139
Charges constatées d'avance	231 532		231 532	381 202
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>				
Actions propres	441 885	5 088	436 798	3 392 580
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons				
Disponibilités	340 206		340 206	5 011 911
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>14 259 662</b>	<b>5 088</b>	<b>14 254 575</b>	<b>19 429 731</b>
Frais d'émission des emprunts	762 124		762 124	
Primes de remboursement des emprunts				
Ecarts de conversion et différences d'évaluation				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>142 828 972</b>	<b>10 498 284</b>	<b>132 330 689</b>	<b>76 522 706</b>

Rubriques		31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel	( dont versé : 371 222 )	371 222	369 262
Primes d'émission, de fusion, d'apport		16 912 520	16 842 924
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence			
Réserve légale		36 926	36 571
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées			
Autres réserves		1 049	1 049
Report à nouveau		27 089 479	22 494 610
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>		<b>4 143 861</b>	<b>4 596 424</b>
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées		717 353	483 583
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>49 272 410</b>	<b>44 824 422</b>
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>			
Provisions pour risques			58 000
Provisions pour charges			3 666 017
<b>PROVISIONS</b>			<b>3 724 017</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		57 757 937	11 262 730
Emprunts et dettes financières diverses		16 422 728	7 843 295
Instruments financiers à terme			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		3 433 577	4 831 175
Dettes fiscales et sociales		1 129 992	2 664 844
<b>DETTES DIVERSES</b>			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes		4 152 843	1 198 460
Produits constatés d'avance			146 743
<b>DETTES</b>		<b>82 897 076</b>	<b>27 947 247</b>
Ecart de conversion passif		161 202	27 019
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>132 330 689</b>	<b>76 522 705</b>

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises				1 295 549
Production vendue			2 805 523	18 481 813
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>			<b>2 805 523</b>	<b>19 777 362</b>
Production stockée				
Production immobilisée			2 150 777	1 367 320
Subventions				
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions				131 101
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			3 700	
Autres produits			3 011 794	28 269
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>7 971 794</b>	<b>21 304 053</b>
Achats de marchandises			65 442	1 215 402
Variation de stock				-51 671
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes			6 268 266	10 202 604
Impôts, taxes et versements assimilés			80 615	216 201
Salaires			685 385	4 729 055
Cotisations sociales			380 107	2 014 542
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			1 228 716	1 997 886
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				388 674
Dotations aux provisions				92 896
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			389 523	
Autres charges			230 135	57 671
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>9 328 190</b>	<b>20 863 259</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>-1 356 396</b>	<b>440 793</b>

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
<b>OPERATIONS EN COMMUN</b>		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participations	7 968 642	3 960 967
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	6 571	142 752
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		177
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de VMP et instruments de trésorerie	172 972	
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>8 148 185</b>	<b>4 103 896</b>
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions	132 735	
Intérêts et charges assimilées	2 720 878	349 036
Différences négatives de change	7 919	
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	78 074	
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>2 939 605</b>	<b>349 036</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>5 208 580</b>	<b>3 754 860</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>3 852 183</b>	<b>4 195 653</b>
Produits exceptionnels		144 439
Charges exceptionnelles	233 770	106 313
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-233 770</b>	<b>38 126</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-525 448	-362 645
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>16 119 979</b>	<b>25 552 387</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>11 976 118</b>	<b>20 955 963</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>4 143 861</b>	<b>4 596 424</b>

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		<b>144 439</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>233 770</b>	<b>106 313</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-233 770</b>	<b>38 126</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-525 448	-362 645
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>16 119 979</b>	<b>25 552 387</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>11 976 118</b>	<b>20 955 963</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>4 143 861</b>	<b>4 596 424</b>

# REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels sont établis et présentés en conformité avec les dispositions du règlement ANC n°2022-01 tel que modifié par le 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers à la clôture du 31 décembre 2025.

Ce nouveau règlement, d'application obligatoire, modifie la présentation du compte de résultat et la nomenclature des comptes pour une meilleure lisibilité de la performance courante au 01/01/2025.

## PRINCIPES ET METHODES :

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principes généraux de prudence, de régularité, de sincérité et d'image fidèle ont donc été respectés à partir des hypothèses de bases suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre (sous réserve des changements induits par la première application du règlement ANC n°2022-06),
- Indépendance des exercices.

La société Bilendi SA tient compte des règles comptables relatives d'une part à l'amortissement et à la dépréciation des actifs, et d'autre part, à la comptabilisation et l'évaluation des actifs.

## I. FAITS MARQUANTS

### Changement de réglementation comptable

Le règlement ANC N°2022-06, homologué le 30 décembre 2023, modifie le PCG et s'applique à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025. Notamment, il modifie la définition du résultat exceptionnel, supprime la technique des transferts de charges et modifie les modèles d'états financiers. Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions de ce règlement. Sur les incidences du nouveau règlement sur les principaux postes de 2025 voir ci-après.

La société a procédé aux reclassements et modifications de méthodes suivant à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025 :

- Nouvelle définition du Résultat Exceptionnel sur l'exercice 2025 : seuls les produits et charges liés à un événement majeur, inhabituel et ne relevant pas de l'activité courante (ex : changements de méthode, corrections d'erreurs, écritures fiscales) sont inscrits en exceptionnel.

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en exceptionnel

- Les cessions d'immobilisations et mise au rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles hors événements majeurs et inhabituels sont désormais classées en résultat d'exploitation.
- Amendes et pénalités : au 31 décembre 2025, les amendes et pénalités n'ayant pas de lien direct avec un événement majeur et inhabituel sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation, au poste « Autres charges ».
- Impacts et Suppression du compte « Transfert de charges » : le classement des opérations tels que les remboursements de charges sont désormais comptabilisés soit en réduction de la charge initiale, soit dans des comptes de produits spécifiques selon leur nature.
- Frais de port et d'emballage : Ces frais sont désormais retraités pour être directement imputés aux postes de charges correspondants ou aux ventes, simplifiant la lecture du chiffre d'affaires et de la marge brute.

#### Acquisition de la société Netquest :

Le groupe Bilendi SA a procédé à l'acquisition de la société Netquest auprès de NielsenIQ - GfK, leader des technologies et des données pour le secteur des études de marché dans la péninsule ibérique et en Amérique latine. La transaction a été consolidée dans les comptes de Bilendi à compter du 1er février 2025.

Fondée en 2001 à Barcelone, Netquest, acteur clé dans la péninsule ibérique et en Amérique latine, emploie plus de 240 employés répartis dans 6 sociétés et exploite les panels les plus importants en Espagne, au Portugal et dans 19 pays d'Amérique latine, avec plus de 1 500 000 panélistes. Elle gère également 6 panels en Europe et aux États-Unis.

L'opération a été financée entièrement par emprunt à taux variable auprès d'un syndicat bancaire et à taux fixe auprès de Bpifrance, pour un montant total de 54M€.

Une couverture de risque de taux a été mise en place chez Bilendi SA en avril 2025 et ce jusqu'au 29/03/2029.

Apport partiel d'actifs :

Au cours de l'exercice 2025, la société Bilendi SA a réalisé un apport partiel d'actifs au profit de sa filiale à 100%, la société Bilendi France. Cet apport a porté sur l'intégralité de la branche complète et autonome d'activité "Opérationnelle France" (panels, études et services associés).

- Le traité d'apport, signé le 26 mars 2025, a été réalisé avec un effet rétroactif comptable et fiscal au 1er janvier 2025.
- Conformément à la réglementation sur les opérations sous contrôle commun (Règlement ANC 2014-03), l'apport a été effectué sur la base des valeurs nettes comptables au 1er janvier 2025.
- La société poursuit les plans d'amortissement de la société apporteuse.
- Sur le plan fiscal, la société a opté pour le régime de faveur prévu à l'article 210 A du Code Général des Impôts, permettant le report d'imposition des plus-values latentes sur les actifs transférés.

Le patrimoine transféré à la filiale Bilendi France à la date d'effet se détaille ainsi :

<b>Éléments de l'apport (au 01/01/2025)</b>	<b>Valeurs comptables (€)</b>
Immobilisations (corporelles, incorporelles, financières)	736.159€
Actif circulant (Stocks, Créances)	8.721.723€
<b>TOTAL ACTIF APPORTÉ (A)</b>	<b>9.457.882 €</b>
Dettes financières (PGE)	999.955 €

Éléments de l'apport (au 01/01/2025)	Valeurs comptables (€)
Dettes (fournisseurs, fiscales, sociales)	4.585.175 €
Provisions pour risques et charges	3.724.017 €
<b>TOTAL PASSIF PRIS EN CHARGE (B)</b>	<b>9.309.147 €</b>
<b>VALEUR NETTE DE L'APPORT (A - B)</b>	<b>148.735 €</b>

En contrepartie de cet apport net de 148.735 €, la société Bilendi SA a reçu **148 735 actions nouvelles** de la société Bilendi France d'une valeur nominale de 1€ chacune. Au bilan de Bilendi SA, cette opération se traduit par :

- Une augmentation du poste "**Titres de participation**" d'un montant de 148.735 €.

Cet apport est précédé d'une réduction de capital chez la société bénéficiaire non motivée par des pertes de la Société Bénéficiaire pour un montant de 8.221 euros

- L'opération étant réalisée à la valeur comptable, aucun profit ni perte d'apport n'a été constaté dans les comptes de Bilendi SA.

Du fait de la clause de rétroactivité, Bilendi SA a transféré à Bilendi France l'intégralité des produits et des charges générés par la branche opérationnelle entre le 1er janvier 2025 et la date de réalisation juridique de l'apport. Bilendi SA ne porte donc plus, au titre de l'exercice 2025, que les flux liés à ses fonctions de holding animatrice (Revenus de l'IP et Management Fees).

Le passage d'une activité opérationnelle mixte à une activité de holding pure au 1er janvier 2025 entraîne une **rupture de comparabilité majeure** entre les exercices 2025 et 2024.

Pour permettre une analyse pertinente des comptes, il est précisé que l'activité transférée à la filiale Bilendi France représente :

- Un **Chiffre d'Affaires de 19.945.951€** ;
- Une **Masse salariale (charges sociales incluses) de 6.099.774€** correspondant au transfert de l'intégralité des effectifs opérationnels.

Dans le cadre de cette restructuration, le Groupe a fait évoluer son modèle de gestion technologique. Bilendi SA centralise désormais l'intégralité des coûts de développement des solutions logicielles produites en interne pour le Groupe.

Ce nouveau schéma remplace le dispositif précédent où les entités techniques de groupe facturaient directement des développements spécifiques aux filiales opérationnelles. Désormais, Bilendi SA concède des licences d'utilisation de sa propriété intellectuelle aux filiales, assurant ainsi une gestion unifiée de l'IP au niveau de la holding animatrice.

Le chiffre d'affaires 2025 de Bilendi SA est donc désormais exclusivement constitué de redevances de licences d'utilisation de la propriété intellectuelle et de Management Fees. En conséquence, les agrégats du compte de résultat 2025 ne sont pas comparables aux données historiques.

#### Abandon de créance au profit de la filiale Bilendi Srl :

Au cours de l'exercice, la société BILENDI SA a consenti un abandon de créance à caractère commerciale pur et simple d'un montant de 200.000€ au profit de sa filiale BILENDI Srl située en Italie.

Cet abandon porte sur des créances commerciales impayées. Cela vise à soutenir la société et assurer la pérennité des flux d'affaires futurs.

#### Faits marquants survenus après la clôture annuelle :

Néant

## **II. NOTES RELATIVES AU BILAN (ACTIF)**

### 1) Immobilisations incorporelles et amortissement :

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou leur coût de production.

Les frais de renouvellement des noms de domaines sont comptabilisés en charge de l'exercice.

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations et en accord avec la législation fiscale en vigueur.

- Logiciels acquis ou créés : 2 à 4 ans en linéaire
- Marques : 1 ou 10 ans en linéaire

Dépréciations : Voir point 3

## **2) Immobilisations corporelles et amortissement :**

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou leur coût de production.

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charges de l'exercice, sauf ceux exposés pour une augmentation de productivité ou la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

Les amortissements sont calculés en fonction du rythme de consommation des avantages économiques attendus de l'actif. A ce titre, la méthode linéaire est la méthode retenue en fonction de la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations et en accord avec la législation fiscale en vigueur.

- Matériels de bureau et informatique : 3 ans en linéaire

Le montant amortissable d'un actif correspond à sa valeur brute sous déduction de sa valeur résiduelle, cette dernière représentant la valeur vénale de l'immobilisation à la fin de son utilisation, diminuée des coûts de sortie.

Dépréciations : Voir point 3

## **3) Dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles**

Une immobilisation est dépréciée lorsque sa valeur nette comptable est supérieure à sa valeur actuelle estimée (la plus élevée de la valeur vénale et de la valeur d'usage). Les modalités de détermination entre valeur vénale et valeur d'usage et le niveau de réalisation du test de dépréciation sont fonction de la législation fiscale en vigueur.

Les autres immobilisations sont testées lorsqu'il existe un indice de perte de valeur. Si la perte de valeur est constatée, elle est comptabilisée en priorité en réduction de la valeur comptable du fonds commercial. Le résiduel est affecté aux autres actifs du groupe d'actifs au prorata de la valeur nette comptable, sans pouvoir réduire la valeur en dessous de la valeur vénale.

La reprise éventuelle est examinée à chaque date de clôture. Une dépréciation constatée sur un fonds commercial est définitive.

#### **4) Immobilisations financières et amortissement**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Pour les titres de participation, la valeur d'inventaire est notamment appréciée en fonction de la quote-part des capitaux propres et/ou en fonction de la valeur des parts de marché et/ou des technologies achetées, découlant de l'application de méthodes couramment retenues.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Une analyse est réalisée afin de vérifier que tous les risques sont bien reflétés au niveau des comptes des sociétés dont les titres sont détenus (dépréciation de leurs actifs, provisions...)

Lorsque les titres de participation et les créances rattachées ont une valeur actuelle inférieure à leur valeur comptable, les titres de participation sont dépréciés avant de procéder à la dépréciation des créances rattachées. Cette approche est fondée sur les règles applicables en matière de liquidation qui prévoient le règlement des dettes avant le remboursement du capital.

Autres Immobilisations Financières :

Figurent essentiellement dans ce poste les dépôts de garantie et cautionnement versés à la signature des baux des locaux et autres ainsi que ceux liés aux emprunts de la BPI. Le contrat de rachat du contrat de liquidité y figure également pour un montant de 53750€.

#### **5) Stocks :**

Au 31 décembre 2025, les stocks et encours ont été transférés à la société filiale Bilendi France à la suite de l'apport partiel d'actif réalisé le 2 mai 2025.

#### **6) Créances :**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Elles sont classées en bas de bilan et dans l'état des échéanciers selon la durée restant à courir, à la date de clôture de l'exercice, jusqu'à leur échéance en distinguant les créances à un an au plus et à plus d'un an.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les créances font l'objet d'une dépréciation estimée selon une approche statistique prenant en compte l'ancienneté des créances et un taux de non-recouvrement historique.

### **7) Valeurs mobilières de placement :**

Les valeurs mobilières de placement figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition. Elles font, lorsque nécessaire, l'objet d'une provision pour dépréciation calculée pour chaque ligne de titre d'une même nature, afin de ramener leur valeur au cours de clôture.

Il s'agit essentiellement de titres détenus en actions propres.

#### **Inventaire du portefeuille de valeurs mobilières**

(Décret n° 83-1020 du 29/11/1983 - Article 47)

(Décret n° 67-236 du 23/03/1967 - Articles 294 à 299)

Le portefeuille de valeurs mobilières se décompose comme suit à la clôture :

- Fonds communs de placement : Néant
- Actions Bilendi SA :
- Valeur au bilan (nette) : 441 885 Euros
- Valeur de réalisation : 441 885 Euros

Valeur au 31/12/2024	337 224
Achats de l'année	1 882 509
Ventes de l'année	-1 777 847
Valeur au 31/12/2025 (brute)	441 885

### **8) Disponibilités :**

Les disponibilités comprennent les espèces ou valeurs assimilables en banque et en caisse ainsi que les bons qui sont, dès leur souscription, remboursables à tout moment.

Les disponibilités sont évaluées à leur valeur nominale.

## **III. NOTES RELATIVES AU BILAN (PASSIF)**

## **9) Capitaux propres :**

### Actions gratuites

Au cours de l'exercice 2025, la période d'acquisition du plan d'attribution d'actions gratuites du 11/04/2023 est arrivé à échéance. En conséquence, 15 000 actions nouvelles telles que mentionné dans le bulletin de paie ont été définitivement remises au Président. Cette opération a été constatée par une augmentation de capital d'un montant de 1200 € par incorporation de réserves qui sera prélevé sur le poste « Report à nouveau » conformément aux décisions de l'Assemblée Générale.

### Amortissements dérogatoires :

Conformément à l'article 21 de la loi 2006-1666 du 21 Décembre 2006, les frais d'acquisition des titres de participation, font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur une période de 5 ans. Conformément au règlement ANC 2022-06, les dotations et reprises de ces amortissements sont maintenues au sein du résultat exceptionnel. En l'espèce, il s'agit des frais d'acquisition des titres de participations NETQUEST qui ont été amorti sur une durée de cinq ans. Le montant s'élève à 233 770€.

## **10) Provision pour risques et charges :**

Au 31 décembre 2025, l'ensemble des provisions et risques et charges ont été transférés à la société filiale Bilendi France à la suite de l'apport partiel d'actif réalisé le 2 mai 2025.

Pour rappel au 31 décembre 2024, le montant s'élevait à 3 724 017€.

La provision pour risque concernait un litige prud'hommale.

La provision pour charge concernait la provision pour points et une provision indemnité retraite.

- Provision pour points : elle a pour but d'évaluer l'impact financier de la conversion future des points distribués aux membres et non encore échangés contre des cadeaux. La méthode de calcul tient compte de seuils déterminés en fonction du nombre de points dans les comptes des membres et du prix minimum, en points, du premier cadeau.
- La provision indemnité retraite : elle est calculée au 31 décembre sur les salariés présents en fonction de différents critères.

## **11) Engagements de retraite et avantages similaires :**

Aucun engagement en matière de retraite n'a été contracté en dehors de ceux résultant des obligations légales.

À la suite de l'apport partiel d'actif en faveur de la filiale Bilendi France SAS, les engagements de retraite ont été transférés au 01/01/2025.

Le montant s'élève à 0 € au 31 décembre 2025.

### **12) Frais d'émission sur emprunt :**

Les dettes sont enregistrées pour leur valeur nominale de remboursement. Elles ne font pas l'objet d'actualisation.

Les frais d'émission d'emprunt sont portés à l'actif et étalés linéairement sur la durée de vie des emprunts concernés. La charge d'amortissement de ces frais est comptabilisée dans le résultat financier, dans le poste « Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions ».

Les dettes sont classées, en bas de bilan et dans l'état des échéanciers selon la durée restant à courir, à la date de clôture de l'exercice, jusqu'à leur échéance en distinguant les dettes à un an au plus, à plus d'un an et cinq ans au plus et à plus de cinq ans.

### **13) Opérations commerciales en devises :**

Dettes, créances et disponibilités :

Les créances, les dettes et les disponibilités en monnaies étrangères sont converties en euros sur la base du dernier cours de change de l'exercice à la fin de l'exercice.

Les écarts de conversion en résultant sont inscrits au bilan sous une rubrique spécifique (Ecart de conversion Passif si c'est un gain latent, Ecart de conversion Actif si c'est une perte latente). Une provision pour risques est comptabilisée si la conversion fait apparaître des pertes latentes.

Les écarts de conversion des dettes et créances d'exploitation (provisionnés ou réalisés) sont comptabilisés en résultat d'exploitation.

Les écarts de conversion des dettes et créances financières (provisionnés ou réalisés) sont comptabilisés en résultat financier.

## **IV. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT**

### **14) Chiffre d'affaires :**

Les revenus liés de la société holding est constitué principalement de prestations de services (Management Fees) et de la concession de droits d'utilisation (Licences).

- Prestations de services (Management Fees)

Les prestations de services de gestion, de direction et d'assistance technique, administrative ou financière fournies aux filiales sont comptabilisées en chiffre d'affaires au fur et à mesure de la réalisation des prestations.

Ces revenus sont évalués sur la base des conventions de services signées avec les filiales.

- Redevances de licences

Les produits issus de la concession de licences de marques ou de logiciels sont comptabilisés en chiffre d'affaires selon les termes des contrats de licence :

Redevances fixes : Elles sont reconnues de manière linéaire sur la durée de la période de mise à disposition du droit d'usage (prorata temporis).

Redevances variables : Lorsqu'elles sont assises sur le chiffre d'affaires réalisé par les filiales licenciées, elles sont comptabilisées au titre de l'exercice au cours duquel les ventes des filiales ont eu lieu.

### **15) Honoraires CAC**

Les honoraires pris en charge au compte de résultat pour l'exercice clos le 31/12/2025 se décomposent comme suit :

	<b>BECOUBE</b>	<b>DELOITTE</b>	
AUDIT	45 000 €	45 000 €	90 000 €
Autres rémunérations	3 000 €	12 000 €	15 000 €
Rapport AG	3 750 €	3 750 €	7 500 €
<b>Total</b>	<b>51 750 €</b>	<b>60 750 €</b>	<b>112 500 €</b>

### **16) Résultat exceptionnel :**

Le résultat exceptionnel est composé de l'amortissement dérogatoire qui est maintenu en exceptionnel et qui s'élève à 233 770€ au 31/12/2025.

### **17) Impôts sociétés :**

#### Intégration fiscale

La société Bilendi SA est la société tête de groupe de l'intégration fiscale qu'elle constitue avec ses filiales en France.

La méthode d'intégration fiscale retenue par le groupe BILENDI implique que :

- Les charges d'impôts sont supportées par les sociétés intégrées (mère et filiales) comme en l'absence d'intégration fiscale.
- Les économies d'impôts réalisées par le groupe, grâce aux déficits, sont conservées chez la société mère mais sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Au titre de l'exercice où les filiales deviennent bénéficiaires ; la société mère supportera alors une charge

d'impôts. Le retour au bénéfice s'entend après imputation des éventuels déficits propres aux filiales concernées.

Les informations mentionnées concernant les déficits reportables et moins-values à long terme sont celles relatives au groupe intégré Bilendi (Bilendi SA, Bilendi Technology SARL, Dateos SARL, Fabuleos SAS, Bilendi Technology Lab SAS, Bilendi France SAS, Tandemz SAS).

- Déficit reportables : 4 188 621 Euros
- Moins-values à long terme : 480 401 Euros

### **18) Comptes consolidés :**

La société Bilendi SA établie des comptes consolidés pour le Groupe dont elle est la mère, en incluant ses filiales.

Les comptes consolidés du Groupe Bilendi sa sont disponibles sur le site internet du groupe ([www.bilendi.fr](http://www.bilendi.fr)) dans la rubrique Investisseurs.

### **19) Engagements hors bilan :**

<b>En euros</b>	<b>31 décembre 2025</b>
Cautions à première demande <sup>(1)</sup>	289 800
Nantissement de titres Bilendi GmbH <sup>(2)</sup>	6 000 000
Nantissement de titres Soluciones Netquest <sup>(3)</sup>	
Délégation imparfaite sur assurance homme clé <sup>(4)</sup>	44 000 000
<b>Total</b>	<b>54 289 800</b>

(1) Une caution bancaire à première demande a été donnée en 2019 par le LCL au propriétaire des locaux du 4 rue de Ventadour pour un montant de 238 800 €. Un crédit de cautionnement a été octroyé en juillet 2024 par la banque Belfius au profit du propriétaire des nouveaux locaux de la filiale belge iVox pour 51 000 €.

(2) La société a souscrit au cours de l'exercice 2021, un emprunt auprès de LCL pour un montant de 6.000.000 euros pour une durée totale de sept ans. Le solde de cet emprunt après les remboursements déjà intervenus se montait à un total de 2 181 509 euros au 31 décembre 2025. Bilendi SA a consenti, au profit de cette banque, en garantie de cet emprunt un nantissement des titres de sa filiale Bilendi GmbH.

(3) La société a souscrit au cours de l'exercice 2025, un emprunt auprès d'un pool bancaire dont l'agent principal est le LCL, pour un montant de 44.000.000 euros pour une durée totale de six

ans. Le solde de cet emprunt après les remboursements déjà intervenus se montait à un total de 39 233 332 euros au 31 décembre 2025. Bilendi SA a consenti, au profit de cette banque, en garantie de cet emprunt un nantissement des titres de sa filiale Bilendi GmbH.

**(4)** Par ailleurs, en garantie de ce même prêt, Bilendi SA a consenti en décembre 2025 une délégation imparfaite aux mêmes banques portant sur l'assurance homme clé concernant M. Marc Bidou, PDG. Le montant de cette assurance (et de la délégation) est de 4 000 000 euros.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT</b>	7 942		
<b>AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	16 211 541		699 825
Terrains			
<b>Dont composants</b>			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	334 791		
Matériel de transport	5 920		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 683 772		228 280
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 024 483</b>		<b>228 280</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	51 039 008		59 371 524
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	569 457		505 264
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>51 608 465</b>		<b>59 876 788</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>69 852 430</b>		<b>60 804 893</b>

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT</b>			7 942	
<b>AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES</b>		1 388 473	15 522 893	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers		334 791		
Matériel de transport		5 920		
Matériel de bureau, informatique, mobilier		1 048 560	863 492	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		<b>1 389 271</b>	<b>863 492</b>	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		8 221	110 402 311	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		64 172	1 010 548	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>		<b>72 393</b>	<b>111 412 860</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>2 850 137</b>	<b>127 807 186</b>	

## 1. Tableau des Immobilisations (Valeurs Brutes)

Ce tableau retrace les mouvements de l'exercice affectant la valeur brute des actifs immobilisés.

Désignation des postes	Valeur brute à l'ouverture	Augmentations (Acquisitions)	Diminutions (Cessions/Retraits)	Valeur brute à la clôture
Immobilisations Incorporelles	16 219 482	699 825	1 388 473	15 530 834
Immobilisations Corporelles	2 024 483	228 280	1 389 271	863 492
Immobilisations Financières	51 608 465	59 876 788	72 393	111 412 860
<b>TOTAL</b>	<b>69 852 430</b>	<b>60 804 893</b>	<b>2 850 137</b>	<b>127 807 186</b>

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Titres Val. nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
<b>FILIALES (plus de 50%)</b>					
<b>BILENDI TECHNOLOGY</b> 4 rue de Ventadour, 75001 PARIS	7 622 720 094	100,00 800 000	58 693 58 693		6 595 657 650 930
<b>DATEOS</b> 4 rue de Ventadour, 75001 PARIS	40 000 392 538	100,00 170 000	228 002 228 002		459 209 76 147
<b>BILENDI Ltd (Royaume-Uni) converti en €</b> 8 Holyrood Street, London SE1 2E	1 107 897 982	100,00 1 715 854	9 663 457 9 663 457		10 357 808 (457 082)
<b>FABULEOS</b> 4 rue de Ventadour, 75001 PARIS	30 000 66 399	100,00	1 340 062 50 569		23 094 6 121
<b>BILENDI GMBH (Allemagne)</b> Uhlandstrasse, 47 , 10719 Berlin	26 850 7 750 893	100,00 4 055 605	24 121 337 24 121 337		23 346 085 3 563 591
<b>2WLS (Maroc) converti en €</b> 7 Lotist IKS Maârouf, 20300 Casablanca	58 166 327 607	51,00	450 124 322 477		1 254 468 (108 921)
<b>BILENDI TECHNOLOGY LAB</b> 4 rue de Ventadour, 75001 PARIS	200 000 639 225	100,00	3 060 160 1 460 160		598 116 190 087
<b>BILENDI A/S (Danemark) converti en €</b> Londongade 4, 5000 Odense C,	67 034 653 720	100,00 1 199 549	6 077 311 6 077 311		4 023 414 172 135
<b>BILENDI SERVICES Ltd (Ile Maurice)</b> 12th Raffles Tower, 19 Cybercity, Ebene,	5 168 500	100,00	1 890 1 890		1 561 300 101 286
<b>iVOX BVBA (Belgique)</b> Engels Plein 35 - Louvain - Belgique	68 600 493 073	100,00	4 000 566 4 000 566		3 943 271 (164 497)
<b>Bilendi Srl (ex VIA!) (Italie)</b> Via Gonzaga 7, 20123 Milano	50 000 519 291	100,00	1 560 377 1 560 377		3 483 239 377 692
<b>BILENDI ESPAÑA, S.L.U. (Espagne)</b> CL Velazquez, 64 - Madrid		100,00	14 676 14 676		
<b>Bilendi Schweiz AG (Suisse) converti en €</b> Seefeldstrasse 287 - 8008 Zürich	107 078 251 361	100,00	46 769 46 769		369 810 31 322
<b>Bilendi BV (Pays-Bas)</b> Keizersgracht 62, 1015 CS AMSTERDAM	30 000 (1 005 841)	100,00	33 873 33 873		1 061 438 (395 646)
<b>BILENDI France</b> 4 rue de Ventadour, 75001 PARIS	149 934 1 479 488	100,00	150 513 150 513		19 945 951 1 329 556
<b>SOLUCIONES NETQUEST SLU</b> Calle Gran Capitán nº 2-4, 4a planta. Barcelon	20 410 19 107 041	100,00	59 594 500 59 594 500		16 930 743 4 236 443

**AUTRES TITRES**

NEANT

Source des taux de conversion : Banque de France

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	7 942			7 942
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	8 240 596	975 733	2 325 326	6 891 003
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>8 248 538</b>	<b>975 733</b>	<b>2 325 326</b>	<b>6 898 945</b>
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	218 787		218 787	
Matériel de transport	5 920		5 920	
Matériel de bureau et informatique, mobilier	1 396 718	139 107	958 714	577 111
Emballages récupérables, divers				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 621 425</b>	<b>139 107</b>	<b>1 183 421</b>	<b>577 111</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 869 963</b>	<b>1 114 840</b>	<b>3 508 747</b>	<b>7 476 056</b>

**VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES**

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
<b>INCORPOREL.</b>							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
<b>CORPOREL.</b>							
<b>Acquis. titre</b>	<b>233 770</b>						<b>233 770</b>
<b>TOTAL</b>	<b>233 770</b>						<b>233 770</b>

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler		876 000	113 876	762 124
Primes de remboursement des obligations				

## 2. Tableau des Amortissements

Désignation des postes	Durée ou taux	Mode	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations (dotations)	Diminutions (Reprises)	Amortissements cumulés en fin d'exercice
Immobilisations Incorporelles	1 - 10 ans	L	8 248 538	975 733	2 325 326	6 898 945
Immobilisations Corporelles	3 ans	L	1 621 424	139 106	1 183 420	577 110
Immobilisations Financières	-	N/A				
<b>TOTAL</b>			<b>9 869 962</b>	<b>1 114 839</b>	<b>3 508 746</b>	<b>7 476 055</b>

\*Mode amortissement : L : Mode Linéaire / D : Mode Dégressif

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 010 548		1 010 548
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	5 009 468	5 009 468	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	718 218	718 218	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	734 659	734 659	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés	2 720 570		2 720 570
Débiteurs divers	4 063 125	4 063 125	
Charges constatées d'avance	231 532	231 532	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>14 488 119</b>	<b>10 757 002</b>	<b>3 731 118</b>

Montant des prêts accordés en cours d'exercice  
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice  
Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	68 762	68 762		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	57 689 174	6 727 596	32 386 578	18 575 000
Emprunts et dettes financières divers	16 422 728	2 808	16 419 920	
Fournisseurs et comptes rattachés	3 433 577	3 433 577		
Personnel et comptes rattachés	260 841	260 841		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	109 881	109 881		
Etat : impôt sur les bénéfices	75 205	75 205		
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	616 909	616 909		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	67 155	67 155		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	950 979	950 979		
Autres dettes	3 201 864	3 201 864		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>82 897 076</b>	<b>15 515 578</b>	<b>48 806 498</b>	<b>18 575 000</b>

Emprunts souscrits en cours d'exercice 54 000 000  
Emprunts remboursés en cours d'exercice 6 646 117  
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
<b>PRODUITS A RECEVOIR</b>				
4181000	CLIENTS FAE		58 747,70	-58 747,70
4098000	FOURN AAR	1 602,09	2 350,02	-747,93
4387000	SECURITE SOC- PDT A RECEV		11 862,09	-11 862,09
4687000	PRODUITS A RECEVOIR	4 058 931,81		4 058 931,81
<b>TOTAL PRODUITS A RECEVOIR</b>		<b>4 060 533,90</b>	<b>72 959,81</b>	<b>3 987 574,09</b>

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
<b>CHARGES A PAYER</b>				
1788000	INTERETS COURUS DETTES FILIALES	2 808,00	1 500,00	1 308,00
4081000	FOURN FNP	261 460,00	941 529,71	-680 069,71
4198000	CLIENTS AAE		183 628,80	-183 628,80
4681000	BILENDI FRANCE REFACTURATION	3 201 864,30		3 201 864,30
4282100	DETTES PROV CP ET RTT		304 082,00	-304 082,00
4286100	DETTES PROV BONUS	250 000,00	444 620,00	-194 620,00
4382100	CHARGES SOCIALES SUR PROV CP ET RTT		136 499,00	-136 499,00
4386100	CHARGES SOCIALES SUR PROV BONUS	90 325,00	191 633,00	-101 308,00
4486001	ETAT - CAP DIVERSES	36 000,00	62 903,00	-26 903,00
4486003	ETAT - CAP TA	198,79	3 166,55	-2 967,76
4486004	ETAT - CAP FPC		-3 516,52	3 516,52
4486005	ETAT - CAP CET	5 266,00	951,00	4 315,00
4486007	ETAT - CAP TVTS	133,00	8 130,00	-7 997,00
5186000	INTERETS COURUS A PAYER	628,53	1 816,59	-1 188,06
<b>TOTAL CHARGES A PAYER</b>		<b>3 848 683,62</b>	<b>2 276 943,13</b>	<b>1 571 740,49</b>

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	amortis pendant l'exercice	
Actions ordinaires	4 640 279	24 500		0,08
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

**Détail des Stocks-Options, BSA, AGA et BSPCE existant au 31 décembre 2025**

	Quantité	Prix d'exercice	Date d'émission	Date maximale d'exercibilité
STOCKS OPTIONS 2016-1	53 500	10,15 €	09/07/2019	08/07/2027
STOCKS OPTIONS 2018-1	40 000	14,35 €	07/07/2021	06/07/2029
STOCKS OPTIONS 2020-1	12 000	14,35 €	07/07/2021	06/07/2029
STOCKS OPTIONS 2020-1	37 000	19,75 €	15/12/2022	14/12/2030
STOCKS OPTIONS 2022-1	6 000	17,20 €	18/04/2024	17/04/2032
AGA 2022-4	14 500		18/04/2024	
STOCKS OPTIONS 2022-2	40 000	18,64 €	23/04/2025	22/04/2033
STOCKS OPTIONS 2022-3	12 000	22,03 €	01/07/2025	01/07/2033

**31/12/2025**

**Résultat BILENDI SA en Euros**

**4 143 861**

Nombre d'actions composant le capital social

4 640 279

Nombre total d'options de stocks-options attribuées existant au 31/12/2025

200 500

Nombre total de BSPCE attribués existant au 31/12/2025

Nombre total d'AGA attribués existant au 31/12/2025

14 500

**Nombre total d'actions en circulation**

**4 855 279**

**Résultat dilué par action**

**0,85**

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		44 824 422
Distributions sur résultats antérieurs		
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		44 824 422
Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		1 960
Variations des primes liées au capital		69 596
Variations des réserves	1 200	
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		233 770
Autres variations		
Résultat de l'exercice		4 143 861
	<b>SOLDE</b>	<b>4 447 987</b>
Situation à la clôture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant répartition		49 272 409

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	483 583	233 770		717 353
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
<b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>	<b>483 583</b>	<b>233 770</b>		<b>717 353</b>
Provisions pour litiges	58 000		58 000	
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	283 760		283 760	
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	3 382 257	3 390 000	6 772 257	
<b>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>	<b>3 724 017</b>	<b>3 390 000</b>	<b>7 114 017</b>	
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	2 889 493	127 647		3 017 140
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	1 048 393		1 048 393	
Autres dépréciations		5 088		5 088
<b>DEPRECIATIONS</b>	<b>3 937 886</b>	<b>132 735</b>	<b>1 048 393</b>	<b>3 022 228</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 145 486</b>	<b>3 756 505</b>	<b>8 162 410</b>	<b>3 739 581</b>
Dotations et reprises d'exploitation		3 390 000	7 114 018	
Dotations et reprises financières		132 735	1 048 392	
Dotations et reprises exceptionnelles		233 770		
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

#### 4. Tableau des provisions

Désignation des postes	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice (utilisées/non utilisées)	Montant à la clôture de l'exercice.
Provisions pour risques	58000		58000	
Provisions pour charges	3 666 017		3 666 017	
<b>TOTAL</b>	<b>3 724 017</b>		<b>3 724 017</b>	

**Pour rappel : La reprise tient compte de l'apport partiel effectué au profit de la société BILENDI France, filiale de Bilendi SA en date du 02 Mai 2025 avec rétroactivité au 01/01/2025.**

Activités	Chiffre d'affaires		Total	Total	%
	France	Export	31/12/2025	31/12/2024	Var
Opérations externes	-	-	0	16 207 589	-100%
Opérations intragroupe	2 037 039	768 483	2 805 522	3 569 773	-21%
<b>TOTAL</b>	<b>2 037 039</b>	<b>768 483</b>	<b>2 805 522</b>	<b>19 777 362</b>	<b>-86%</b>

Nature	Montant
Produits Exceptionnels	0
	0
	0
Charges exceptionnelles	(233 770)
<b>Total Résultat Exceptionnel</b>	<b>-233 770</b>

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	3 852 183		3 852 183
Résultat exceptionnel	(233 770)		(233 770)
Produits d'intégration fiscale		(425 395)	425 395
Crédits d'impôts		(100 053)	100 053
<b>RESULTAT COMPTABLE</b>	<b>3 618 413</b>	<b>(525 448)</b>	<b>4 143 861</b>

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Cadres	1	
Employés		
	<b>TOTAL</b>	<b>1</b>